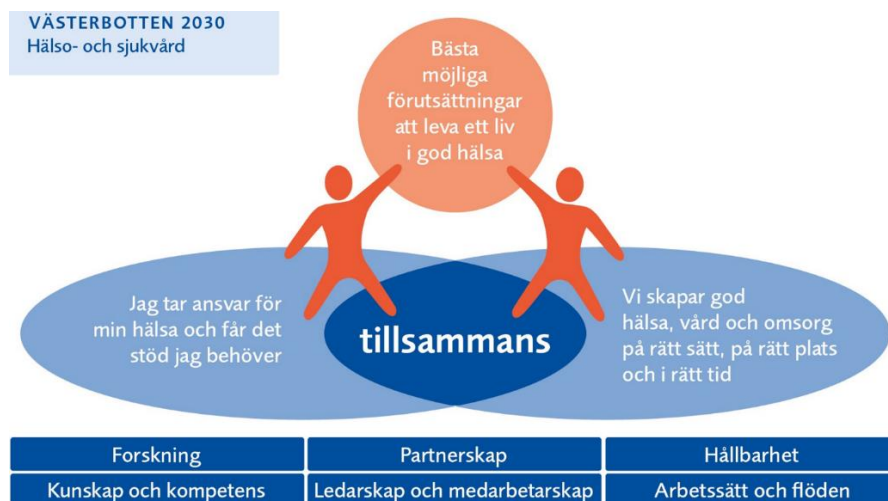


Policy för forskning, utbildning och innovation i Region Västerbotten, FoUI-policy

Inledning

Forskning, utbildning och innovation är tillsammans med hälso- och sjukvård och tandvård är kärnverksamheter och en integrerad del av Region Västerbottens verksamheter. De skapar tillsammans förutsättningar för att möta verksamhetens framtida behov av kunskapsunderlag och kompetensförsörjning så att varje invånare får en god, hållbar och kunskapsbaserad vård, med både spets och bredd. För att skapa kreativa forsknings- och utbildningsklimat samt effektivitet inom hälso- och sjukvård, tandvård och regional utveckling tillämpas långsiktiga strategiska åtgärder där forskningsresultat och idéer kan vidareutvecklas, förmedlas och omsättas till innovativa lösningar och nya behandlingsmetoder.

Denna policy syftar till att tydliggöra riktningen i Region Västerbottens arbete med forskning, utbildning och innovation i hälso- och sjukvården och tandvården. Forsknings-, utbildnings- och innovationspolicyn bidrar till många fundament i hälso- och sjukvårdens målbild 2030, främst inom "Forskning", "Partnerskap" samt "Kunskap och kompetens", men även inom de andra fundamenten. FoUI-policyn baseras även på den av regeringen antagna life science-strategin och Sveriges kommuner och regioners positionspapper "Klinisk forskning för bästa möjliga vård – Inte bara idag utan även i morgon".



Hälso- och sjukvårdens målbild 2030

Policyn beskriver centrala delar som utgör viktiga förutsättningar för forskning, utbildning och innovation. Det gäller samverkan, nyttiggörande av vårddata, koppling till övergripande mål, integrering i vården, infrastruktur, kompetensförsörjning samt konkurrenskraft. Policyn bidrar också till att uppnå målen i den regionala utvecklingsstrategin för Västerbotten, i synnerhet inom

prioriteringen "En smart och nytänkande region". Den adresserar även regionala fokusområden för smart specialisering i den regionala innovationsstrategin, innovationer inom hälso- och sjukvård och life science.

Strukturer för samverkan

Samverkan och partnerskap är en naturlig och viktig del av forskning, utbildning och innovation. Regionen ska därför sträva efter att vara en attraktiv och innovativ samarbetspartner med starka regionala, nationella och internationella nätverk. Detta innefattar både intern samverkan mellan Region Västerbottens olika förvaltningar och extern samverkan med till exempel andra regioner, kommuner, universitet och andra statliga myndigheter, företag, patientföreträdare och andra nyckelaktörer och intressenter. Region Västerbotten inkluderar patienter och närstående som medskapande i såväl planering, som genomförande och utvärdering av forskning, utbildning och innovation.

Hälso – och sjukvården är också en central aktör i Västerbottens innovationsekosystem kopplat till de regionala fokusområdena för smart specialisering, innovationer inom hälso-och sjukvård samt Life Science. Regionen har i innovationsekosystemet flera roller som innovationsfrämjare, som testmiljö och forskningsresurs och som efterfrågare av innovation.

Viktiga former för samverkan inom klinisk forskning och utbildning regleras i de nationella ALF- och TUA-avtalen och deras regionala motsvarigheter i samarbetsavtalet mellan Umeå universitet och Region Västerbotten. Till ALF-delen i det regionala samarbetsavtalet finns ett hängavtal med Region Västernorrland, Region Jämtland Härjedalen och Region Norrbotten, vilket expanderar samverkansplattformen till hela Norra sjukvårdsregionen. Det regionala VFU-avtalet för hälso- och sjukvårdspersonal inkluderar därtill Mittuniversitetet och Luleå tekniska universitet, vilket ytterligare expanderar samverkan kring utbildning.

Nyttiggörande av hälso- och vårddata för forskning och innovation

Region Västerbotten har unika möjligheter att stödja forskning inom precisionshälsa genom att koppla registrerade hälsodata till biobankade prover. För att möjliggöra detta ska Region Västerbotten ha integrerade och kommunicerande system som smidigt tillgängliggör hälsodata och material som finns i olika biobanker. Dessutom finns verksamhets- och kostnadsdata tillgängliga, i syfte att stärka forskning, utveckling och innovation. Region Västerbotten arbetar för ett effektivt system för tillgängliggörande av hälso-, och registerdata likväl som material från biobanker till forskning och innovation, samt verkar för en gemensam ingång för biobanks- och registerforskare, och enhetliga rutiner, tillsammans med Umeå universitet. Systemet behöver stödjas av hög kompetens inom juridik och IT för att på bästa sätt koppla ihop och tillgängliggöra olika typer av data på ett integritetssäkert sätt.

Ansvarsfull säker och etisk policyutveckling

Policens riktning är i linje med den övergripande målbilden för hälso- och sjukvården i Västerbotten 2030 samt politiskt långsiktiga mål. Policyn stödjer även regionens arbete mot nationella initiativ och

strategier, både vad gäller nivåstrukturering av vården samt utveckling av en nära vård. Policyn ska omsättas till strategier och konkreta handlingsplaner vilka ska utformas så att etiska, mångfalds- och jämlikhetsaspekter tillgodoses. Dessa strategier och handlingsplaner ska möjliggöra att Region Västerbottens verksamheter får goda förutsättningar att bedriva forskning, utbildning och innovation.

För att säkerställa en hög kvalitet på FoUI-policyn ska den genomgå regelbundna revideringar.

Integrering av forskning och innovation i vården samt välfärdsteknik för ökad självständighet, delaktighet och hälsa

Forskning, utbildning och innovation i Region Västerbotten är en integrerad del i hälso- och sjukvård och tandvård och bidrar till bättre evidens, kunskapsunderlag och kompetensförsörjning. Region Västerbotten verkar för en ökad vetenskaplig kunskap och medvetenhet hos sina anställda och tillser att den vård som bedrivs vilar på vetenskaplig grund. På så sätt får invånare och patienter tillgång till en god hållbar kunskapsbaserad hälso- och sjukvård. Detta är grundläggande för att invånare och patienter i Västerbotten ska ges förutsättningar att på ett hållbart sätt leva ett liv i god hälsa, idag och i framtiden oavsett kön, ålder eller bostadsort.

Region Västerbotten erbjuder spetskompetens inom medicinsk teknik som kan hjälpa medarbetare och samarbetspartners att genomföra projektidéer samt testa och realisera innovationer.

Forskningens utveckling och innovation ska bidra till att ta fram kunskap om vad som är bästa nivåstrukturering för olika typer av hälso- och sjukvård, så att hälsofrämjande insatser samt vård och omsorg erbjuds **på rätt sätt, på rätt plats och i rätt tid**.

Region Västerbotten arbetar systematiskt med forskning och innovation i hälso- och sjukvården på samtliga nivåer, i linje med målbild 2030. Detta innefattar följande:

- Stöd till hälso- och sjukvårdspersonal, universitet och företag som arbetar med att utveckla, testa, utvärdera och implementera olika innovationer. I innovationsbegreppet inryms strukturerat införande av nya arbetssätt och metoder, medicintekniska produkter samt nya och avancerade terapier, såsom till exempel precisionsmedicin och ATMP (avancerade terapier och medicinska produkter), exempelvis inom Genomic Medicine Sweden.
- Stöd för att säkra samverkan och externa partnerskap och/eller extern finansiering för forsknings-, utbildnings- och innovationssatsningar.
- Stöd till olika typer av välfärdsteknik som ger patient och närståendes möjlighet till hemsjukvård, egenvård och mer tid i hemmet.

Innovationsarbetet präglas av en robust offentlig infrastruktur och vetenskaplig grund som ger högkvalitativa resultat. Vägledande i Region Västerbottens innovationsarbete är väl identifierade och prioriterade behov och ett ledarskap som säkerställer att genomförande har goda förutsättningar från start. Kärnverksamheten i hälso- och sjukvården leder och driver det operativa innovationsarbetet i den kliniska vardagen, med stöd från FoUI-staben och andra relevanta stödfunktioner i regionen.

Forskning och infrastruktur

Region Västerbotten har en infrastruktur som stödjer forskare att utveckla, testa, validera och implementera forskningsresultat och innovationer från såväl patientnära kliniska studier som translationella forskningsprojekt, dvs där resultat från experimentell forskning överförs till klinik med syfte att ge patientnytta, eller där vården ger upphov till nya idéer som beforskas prekliniskt. Infrastrukturen ska bidra till utveckling av den informationsdrivna vården. Genom egen och med universitetsgemensam kompetens verkar Region Västerbotten för att utföra högkvalitativ forskning och vara en attraktiv miljö för klinisk forskning.

I nära samverkan med Umeå universitet har Region Västerbotten utvecklat ett integrerat system för att medarbetare ska kunna söka anställningar med forskning och kliniskt arbete som integrerade delar av anställningen genom hela karriärutvecklingen. Alla medarbetare vid Region Västerbotten ser forskning och utveckling som en naturlig del i sitt arbete. Region Västerbotten ska även stimulera till utveckling av gemensamma resurseffektiva forskningsinfrastrukturer mellan universitet och region där synergieffekter mellan akademi och hälso- och sjukvård uppnås.

Kunskapsstyrning

Region Västerbotten har en infrastruktur för att stödja det nationella området för kunskapsstyrning, och kvalitetsförbättring, och dess implementation och kopplingar till den lokala, regionala och nationella kunskapsstyrningen. Det finns en väl utvecklad infrastruktur, exempelvis en så kallad HTA-enhet (health technology assessment), för kvalitetssäkring och certifiering samt ett fungerande stöd för införande av nya och avancerade terapier och behandlingsmetoder samt utmönstrande av gamla metoder.

Nationell högspecialiserad vård

Utöver Region Västerbottens uppdrag som Universitetssjukhus och regionsuppdraget i Norra sjukvårdsregionen innebär Nationell högspecialiserad vård (NHV) ytterligare en nivåstrukturering med högt ställda krav på kompetens, vetenskap/forskning, tillgänglighet och multidisciplinära team. Region Västerbotten har därför en infrastruktur som med forsknings- och kompetenshöjande insatser säkerställer att Norrlands universitetssjukhus är konkurrenskraftigt samt bibehåller och utvecklar sin position som en av landets noder inom NHV. Detta ska ske för kliniskt starka områden med en stark vetenskaplig förankring.

Det måste ha högsta prioritet att nationell högspecialiserad vård som bedrivs inom Region Västerbotten ska ges förutsättningar att kontinuerligt utvecklas via forskningsstödjande och kompetenshöjande insatser.

Kompetensförsörjning, talangattraktion och livslångt lärande.

Region Västerbottens samverkan i Norra sjukvårdsregionen med andra universitet, regioner, kommuner och näringsliv är helt avgörande och ett fundament för hållbar utveckling av utbildnings- och kompetensförsörjningsfrågor.

Region Västerbotten är en konkurrenskraftig kunskapsorganisation för medarbetare, studenter, patienter och medborgare. Medarbetare erbjuds ett livslångt lärande med professionsutveckling, och studenter erbjuds träning i praktiska färdigheter. Talangattraktion och engagemang hos medarbetare skapas genom att erbjuda anställningar där det finns goda möjligheter att bedriva forskning, för att

trygga sjukvårdens försörjning av skicklig personal i ett hållbart långsiktigt perspektiv för medborgares behov av tillgänglig vård. Patienter och innevånare erbjuds kunskapsstöd för att öka individens egen möjlighet att påverka sin hälsa.

Region Västerbotten verkar för hållbara förutsättningar för genomförande av hälso- och sjukvårdens och tandvårdens utbildningsuppdrag för både medarbetare och studenter. För att vården ska kunna bedrivas evidensbaserad och säker behöver hälso- och sjukvårdens och tandvårdens medarbetare erbjuda studenter och elever en hög kvalitet på sin verksamhetsförlagda utbildning i regionens verksamheter. Studenter behöver också öva och samverka med andra yrkesprofessioner för att utveckla färdigheter och förhållningssätt som krävs för att uppnå examensmålen. Ansvaret för att sådan utveckling sker vilar tillsammans på såväl studenter, regionanställda inom professionen som på utbildningsansvariga. Alla medarbetare och verksamheter, inklusive privata vårdgivare som ingår i hälsoval Västerbotten, har ansvar att medverka i utbildning och tillhandahålla kliniska utbildningsplatser för elever och studenter inom hälsoprofessionerna.

Region Västerbotten ska tillsammans med Umeå universitet verka för att studenter inom ramen för vårdutbildningar får kunskap om möjligheter till forskning och innovation inom hälso- och sjukvård och tandvård.

Internationell attraktivitet och konkurrenskraft

Region Västerbotten stödjer forskare, verksamheter och medarbetare som söker och attraherar externa medel för forsknings- och innovationsaktiviteter, både nationellt och internationellt, samt tillsammans med Umeå universitet verka för att attrahera internationell spetskompetens inom medicinsk forskning.

Region Västerbotten är en attraktiv partner för regionala, nationella och internationella samarbetsprojekt inom forskning, utbildning och innovation. Detta gäller för såväl projekt drivna av enskilda individer som projekt där Region Västerbotten är en del av ett större konsortium.